

總目 51 – 政府產業署

管制人員：政府產業署署長會交代本總目下的開支。

二零二零至二一年度預算..... 26.514 億元

二零二零至二一年度的編制上限(按薪級中點估計的年薪值)相等於由二零二零年三月三十一日預算設有的 269 個非首長級職位，增至二零二一年三月三十一日的 338 個，增幅為 69 個。..... 2.299 億元

此外，預算於二零二零年三月三十一日設有的 9 個首長級職位，增至二零二一年三月三十一日的 10 個，增幅為 1 個。

管制人員報告

綱領

綱領(1) 獲取及分配產業

這綱領納入政策範圍 22：屋宇、地政、規劃、文物保育、綠化及園境(發展局局長)及政策範圍 27：政府內部服務(財經事務及庫務局局長)。

綱領(2) 物業管理

這些綱領納入政策範圍 27：政府內部服務(財經事務及庫務局局長)。

綱領(3) 產業的使用

詳情

綱領(1)：獲取及分配產業

	2018-19 (實際)	2019-20 (原來預算)	2019-20 (修訂)	2020-21 (預算)
財政撥款(百萬元)	745.3	798.2	755.9 (-5.3%)	753.0 (-0.4%)

(或較 2019-20 原來預算減少 5.7%)

宗旨

2 宗旨是以經濟及具成本效益的方法，配合政府主要對辦公室和宿舍的需求。

簡介

3 本綱領下的工作包括：

- 評估及統籌政府對一般用途辦公室和宿舍的需求；
- 通過策劃及興建新的政府辦公大樓，並以最有利政府的條件租用或購置物業，以配合政府對一般用途辦公室和宿舍的需求；
- 分配辦公室予政府各局和部門，並提供宿舍，讓政府各局和部門分配予員工；
- 就政府樓宇的大規模翻新計劃提供意見；
- 訂定、評估及檢討辦公大樓及部門專用樓宇分配面積及家具的標準；
- 審核或協助審核政府各局和部門作一般及專門用途和非政府機構使用政府辦公地方的面積分配列表；
- 就購置及租用的辦公室及宿舍，商訂整體上最有利於政府的協議；
- 評估私人發展計劃內作政府、機構及社區用途物業的需求；以及
- 聯同相關決策局／部門，以更協調的方式落實「一地多用」措施，加快在政府土地以多層發展模式興建公共設施，並推展首批發展項目。

總目 51 – 政府產業署

4 衡量服務表現的主要準則如下：

目標

	目標	2018 (實際)	2019 (實際)	2020 (計劃)
辦公室使用率(%)	99.8	100	100	99.8
租用辦公室的租金水平(市面租金的百分率)(%) ^Λ	95.0	95.2	94.6	95.0
宿舍使用率(%)	99.8	99.8	99.8	99.8
租用宿舍的租金水平(市面租金的百分率)(%) ^Λ	97.0	97.8	94.3	97.0
在政府產業署同意租用私人樓宇作辦公室後 3 個月內為各局／部門 找得合適樓宇租用(%)	90	100	100	90

Λ 只要實際租金水平沒有超逾市面租金的目標百分率，即為達標。

指標

	2018 (實際)	2019 (實際)	2020 (預算)
辦公室總面積(平方米) ^Λ	1 041 266	1 110 501	1 134 000
政府自置辦公室(%)	67.2	67.6	65.7
政府租用辦公室(%)	32.8	32.4	34.3
新分配予政府各局／部門的自置辦公室(平方米).....	3 933	66 504	10 500
租用辦公室的淨增減(平方米).....	25 488#	18 663#	25 100#
續訂租約的租用辦公室(平方米)	69 223	68 091	87 000
高級公務員宿舍	504	449	410
政府自置高級公務員宿舍(%)	100	100	100
部門宿舍	23 060	23 576	23 500
政府自置部門宿舍(%).....	99.9	99.9	99.9

Λ 辦公室不包括政府各局和部門自行管理的部門專用樓宇。

租用辦公室面積錄得淨增長，主要由於用戶部門有新需求。

二零二零至二一年度需要特別留意的事項

5 二零二零至二一年度內，政府產業署將會：

- 繼續規劃並開展新政府大樓項目，以便重置灣仔海旁 3 座政府大樓內的部門；
- 繼續在適當情況下，停止租用物業；
- 透過按年進行的辦公室用地檢討機制，繼續鼓勵政府各局和部門定期檢討中短期內對辦公室用地的需求；以及
- 繼續聯同相關決策局和部門落實「一地多用」措施，並推展首批發展項目。

綱領(2)：物業管理

	2018-19 (實際)	2019-20 (原來預算)	2019-20 (修訂)	2020-21 (預算)
財政撥款(百萬元)	1,162.8	1,368.3	1,300.5 (-5.0%)	1,826.6 (+40.5%)

(或較 2019-20 原來
預算增加 33.5%)

宗旨

6 宗旨是以有效率及具成本效益的方法，管理政府產業署轄下的政府物業；改善和更新政府物業，以滿足不斷轉變的需要；以及確保在私人發展計劃內，政府作為政府、機構及社區用途物業業主的權利及責任，已納入適當的法律文件內。

總目 51 – 政府產業署

簡介

- 7 本綱領下的工作包括：
- 在切實可行範圍內，透過外判安排，管理政府辦公室、宿舍及其他非住宅物業；
 - 就私人發展計劃內的政府物業，執行業主的職責；
 - 就政府產業署所管理的政府物業，檢討維修、保安及設施方面的需要；
 - 就私人發展計劃內作政府、機構及社區用途物業，審閱及簽立公契、轉讓契及有關文件；以及
 - 就邊境管制站的政府聯用設施，執行物業及設施管理工作。
- 8 衡量服務表現的主要準則如下：

目標

	目標	2018 (實際)	2019 (實際)	2020 (計劃)
物業管理服務承辦商的表現水平 (按物業管理服務合約所定的服務 水平衡量平均所得分數)(%)	95	96	96	95

指標

		2018 (實際)	2019 (實際)	2020 (預算)
政府產業管理				
私人發展計劃內由政府產業署管轄作政府、 機構及社區用途的非住宅物業		228	231	239
政府產業署管理的住宅單位		22 170	22 625	22 650
政府產業署管理的政府聯用大樓		46	46	45
政府產業署管理的邊境管制站政府聯用設施		不適用	不適用	58 ^Ψ
政府產業署管理的其他產業				
土地數目		15	15	12
面積(平方米)		184 839	184 839	179 132
私人發展計劃內的非住宅樓宇的平均管理費用 (按每月每平方米計算)(元)§		54.4	53.6	57.3
大型聯用大樓的平均管理費用 (按每月每平方米計算)(元)Ω		16.4	18.2	21.7
私人發展計劃內的宿舍的平均管理費用 (按每月每平方米計算)(元)§		21.8	24.1	25.9
政府全資擁有的宿舍的平均管理費用 (按每月每平方米計算)(元)Ω		13.5	14.6	17.3
政府產業署管理的邊境管制站建築物／設施的 平均管理費用(按每月每平方米計算)(元)Ω		不適用	不適用	81.5 ^Ψ

^Ψ 由二零二零年起採用的新指標。由二零二零年一月一日起，政府產業署接管港珠澳大橋香港口岸 58 項政府聯用設施的物業及設施管理工作。

§ 私人發展計劃內的樓宇管理費用，包括公用地方的電費、定期保養工程開支及預期進行大規模維修工程所需的款項。

Ω 大型聯用大樓、政府產業署管理的邊境管制站建築物／設施，以及政府全資擁有的宿舍的管理費用，並不包括由建築署承擔的定期保養開支及大規模維修工程所需的款項。大型聯用大樓和政府產業署管理的邊境管制站建築物／設施的管理費用亦不包括電費；至於政府全資擁有的宿舍的管理費用，則包括公用地方的電費。

二零二零至二一年度需要特別留意的事項

- 9 二零二零至二一年度內，政府產業署將會：
- 繼續監督其物業管理服務承辦商的服務表現，以確保和提高這些承辦商的服務效率和效益；
 - 繼續在政府聯用大樓推行節能措施；以及
 - 接管 1 個邊境管制站政府聯用設施的物業及設施管理工作。

總目 51 – 政府產業署

綱領(3)：產業的使用

	2018-19 (實際)	2019-20 (原來預算)	2019-20 (修訂)	2020-21 (預算)
財政撥款(百萬元)	55.1	60.6	55.8 (-7.9%)	71.8 (+28.7%)
				(或較 2019-20 原來 預算增加 18.5%)

宗旨

- 10** 宗旨是使政府土地得以地盡其用，並充分發展具潛力的過剩物業作其他政府用途或商業用途。

簡介

- 11** 本綱領下的工作包括：
- 在土地預留階段，向政府各局和部門提供善用土地方法的意見；
 - 就政府各局和部門所發展土地的使用情況提供意見，並在適當情況下，協助物色土地聯用者，以期善用政府土地；
 - 覆檢政府各局和部門所管理但未盡其用的土地，並在情況許可時，協助有關的局和部門騰出那些土地，改作其他合適的用途或另作處置；
 - 協助政府各局和部門在適當情況下，把過剩的部門物業改作其他用途或另作處置；
 - 從政府產業署所持有的物業組合中，發掘具商業發展潛力的政府物業，以便發揮物業的潛力；
 - 在適當情況下，研究可否在政府物業引入商業活動；
 - 更新作政府、機構及社區用途的土地記錄系統，把新發展地區及經修訂的規劃指標納入記錄；以及
 - 落實經優化的租賃安排，以更有效達到關愛社會的目標。
- 12** 衡量服務表現的主要準則如下：

目標

	目標	2018 (實際)	2019 (實際)	2020 (計劃)
在完成可行性研究後 3 個月內就 出租非住宅樓宇而準備和進行 招標／邀請報價的工作(%).....	95	100	100	95
租期 2 年或以上的過剩政府宿舍的 出租率(%)Δ.....	90.0	90.1	90.4	90.0

Δ 出租率可能因市場情況變化而有所變動。

指標

	2018 (實際)	2019 (實際)	2020 (預算)
覆檢的土地數目 φ	85	85	85
準備騰出另作處置、重新發展或作其他用途的 土地數目	4	2	3
非住宅樓宇			
租出單位	1 072	1 129	1 226
租金收入(百萬元)	467.8	352.6	361.0
住宅樓宇			
租出單位	215	208	225
租金收入(百萬元)	130.9	113.4	113.7
住宅及非住宅樓宇租金收入與相關員工開支比率 ‡ ...	16	10	10
界定具新發掘商業價值的政府物業	27	55	17

φ 覆檢的土地是指考慮改作其他用途或另作處置的政府土地，以期地盡其用。有關數目可能每年不同。政府產業署會評估政府土地的使用情況，在有需要時徵詢及聯繫有關政府部門，並與規劃署合作，發掘可騰出的政府土地。

‡ 有關比率會受市場供求情況及政府樓宇的商業價值影響，在一段時間內可升可跌。

總目 51 – 政府產業署

二零二零至二一年度需要特別留意的事項

13 二零二零至二一年度內，政府產業署將會繼續：

- 協助政府各局和部門覆檢其未盡其用的土地，以便在適當情況下騰出土地，改作其他用途或另作處置；
- 協助政府各局和部門在適當情況下，把過剩的部門物業改作其他用途或另作處置；
- 發掘具商業發展潛力的政府物業，以便發揮物業的潛力；以及
- 落實經優化的租賃安排，以更有效達到關愛社會的目標。

總目 51 – 政府產業署

	財政撥款分析			
	2018-19 (實際) (百萬元)	2019-20 (原來預算) (百萬元)	2019-20 (修訂) (百萬元)	2020-21 (預算) (百萬元)
綱領				
(1) 獲取及分配產業	745.3	798.2	755.9	753.0
(2) 物業管理	1,162.8	1,368.3	1,300.5	1,826.6
(3) 產業的使用	55.1	60.6	55.8	71.8
	1,963.2	2,227.1	2,112.2 (-5.2%)	2,651.4 (+25.5%)
				(或較 2019-20 原來 預算增加 19.1%)

財政撥款及人手編制分析

綱領(1)

二零二零至二一年度的撥款較二零一九至二零年度的修訂預算減少 290 萬元(0.4%)，主要由於預期從停止租用辦公室和其他若干運作開支可節省開支，但減省的開支因增加 22 個職位而抵銷。

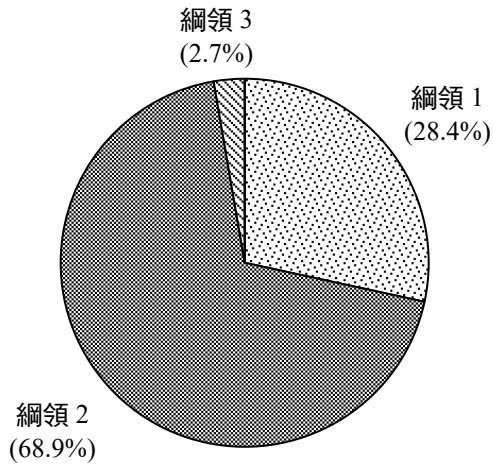
綱領(2)

二零二零至二一年度的撥款較二零一九至二零年度的修訂預算增加 5.261 億元(40.5%)，主要由於預期物業管理和維修服務(包括擬為 1 個邊境管制站內新近由政府產業署管理的 58 項政府聯用設施提供的服務)的開支會增加，以及增加 40 個職位。

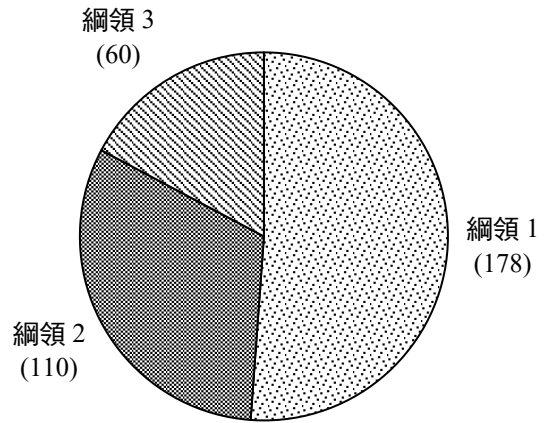
綱領(3)

二零二零至二一年度的撥款較二零一九至二零年度的修訂預算增加 1,600 萬元(28.7%)，主要由於增加 8 個職位，以及其他行政費用增加。

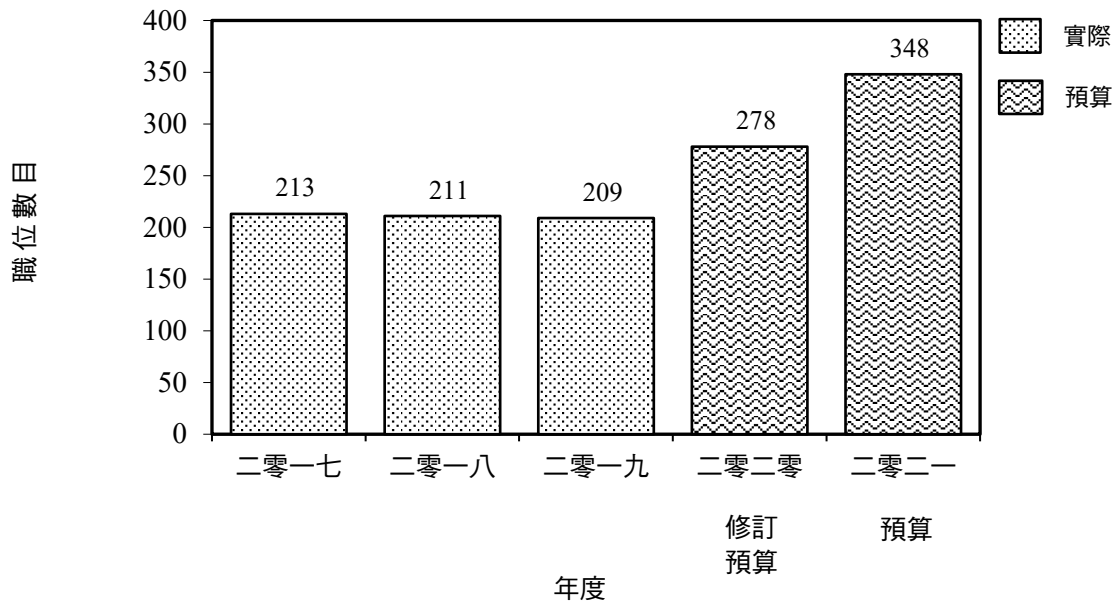
各綱領的撥款分配情況
(二零二零至二一年度)



各綱領的員工人數
(截至二零二一年三月三十一日止)



編制的變動
(截至三月三十一日止)



總目 51 – 政府產業署

分目 (編號)	2018-19 實際開支	2019-20 核准預算	2019-20 修訂預算	2020-21 預算	
	\$'000	\$'000	\$'000	\$'000	
經營帳目					
經常開支					
000	運作開支	1,913,860	2,152,076	2,066,648	2,596,007
	經常開支總額	1,913,860	2,152,076	2,066,648	2,596,007
	經營帳目總額	1,913,860	2,152,076	2,066,648	2,596,007
非經營帳目					
機器、設備及工程					
661	小型機器、車輛及設備 (整體撥款).....	49,385	75,001	45,508	55,405
	機器、設備及工程開支 總額	49,385	75,001	45,508	55,405
	非經營帳目總額.....	49,385	75,001	45,508	55,405
	開支總額	1,963,245	2,227,077	2,112,156	2,651,412

總目 51 – 政府產業署

按分目列出的開支詳情

二零二零至二一年度政府產業署所需的薪金及開支預算為 2,651,412,000 元，較二零一九至二零年度的修訂預算增加 539,256,000 元，而較二零一八至一九年度的實際開支增加 688,167,000 元。

經營帳目

經常開支

2 在分目 000 運作開支項下的撥款 2,596,007,000 元，用以支付政府產業署的薪金、津貼及其他運作開支。撥款較二零一九至二零年度的修訂預算增加 529,359,000 元(25.6%)，主要由於在二零二零至二一年度新設職位的所需撥款增加，以及因接管 1 個邊境管制站的 58 項政府聯用設施而令部門開支增加。

3 截至二零二零年三月三十一日止，政府產業署的人手編制有 278 個職位，包括 1 個編外職位。預期在二零二零至二一年度會增加 70 個職位。在某些限制下，管制人員可按獲授權力，在二零二零至二一年度開設或刪減非首長級職位，但所有該類職位按薪級中點估計的年薪值不能超過 229,865,000 元。

4 在分目 000 運作開支項下的財政撥款分析如下：

	2018-19 (實際) (\$'000)	2019-20 (原來預算) (\$'000)	2019-20 (修訂預算) (\$'000)	2020-21 (預算) (\$'000)
個人薪酬				
— 薪金	141,370	195,343	190,612	244,400
— 津貼	2,075	1,927	3,709	6,288
— 工作相關津貼	—	10	2	10
與員工有關連的開支				
— 宿舍租賃及管理	297,029	332,128	337,005	357,291
— 強制性公積金供款	476	485	699	857
— 公務員公積金供款	5,719	9,495	9,183	11,462
部門開支				
— 電燈及電力	249,729	282,430	282,427	378,490
— 僱用服務及專業費用	148,114	204,678	190,952	340,704
— 專門用途的物料及設備	14,607	22,738	21,000	22,596
— 工場服務	281,871	310,134	268,332	465,192
— 一般部門開支	12,065	34,553	41,284	41,188
其他費用				
— 物業租金及管理費用(宿舍除外)	760,805	758,155	721,443	727,529
	1,913,860	2,152,076	2,066,648	2,596,007

非經營帳目

機器、設備及工程

5 在分目 661 小型機器、車輛及設備(整體撥款)項下的撥款 55,405,000 元，較二零一九至二零年度的修訂預算增加 9,897,000 元(21.7%)，主要由於二零二零至二一年度按預定時間更換小型機器和設備的撥款需求增加。